

# God ekonomisk hushållning 2025

**Lekebergs kommun**

April 2026



# Inledning

## Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisning. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

## Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

## **Avgränsning**

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

## **Metod**

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomichef.

# Granskningsresultat

## God ekonomisk hushållning

### Iakttagelser

Kommunfullmäktige har 2023-04-24, § 42 fastställt riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna behandlar vikten av mål av finansiell och verksamhetsmässig karaktär. Målen för god ekonomisk hushållning specificeras vidare i budget/MER-plan 2025 med planåren 2026-2027.

Granskningen noterar att kommunfullmäktige beslutade om nya riktlinjer för god ekonomisk hushållning på sitt sammanträde 2026-02-23, §10. Av riktlinjerna framgår att kommunfullmäktige beslutat att avsättning kan göras till en resultatreserv (RER) om förutsättningarna för det finns samt reglering av när RER får nyttjas.

I mål och budget 2025 med plan för 2026–2027, fastställt av kommunfullmäktige 2025-11-25, § 180 finns tre finansiella mål och fem verksamhetsmål. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå fullmäktige att anta riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatreserv (RER) samt resultatutjämningsreserv (RUR).

Fullmäktiges finansiella mål för god ekonomisk hushållning är:

1. Nämnderna och styrelsen ska hålla sina budgetramar.
2. Resultatet ska i genomsnitt under en treårsperiod vara positivt och uppgå till minst 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
3. Årets investeringar och amorteringar ska finansieras av egna medel.

Fullmäktiges verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning omfattar:

4. I Lekebergs kommun ges alla barn och unga förutsättningar för att utvecklas
5. Lekebergs kommun erbjuder god vård och omsorg
6. Lekebergs kommun gör det enkelt för medborgare och näringsliv att bo och verka i Lekeberg
7. Lekebergs kommun utvecklas på ett hållbart sätt
8. Lekebergs kommun är en attraktiv arbetsgivare

I kommunstyrelsens uppdrag ingår att följa upp och utvärdera mål för god ekonomisk hushållning. Detta ska ske i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning sker i avsnittet "God ekonomisk hushållning", som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse. Redovisningen av god ekonomisk hushållning kompletteras även av kapitel 5 "MER-styrning". I denna del presenteras en detaljerad redovisning av Kommunfullmäktiges mål inkluderat tillhörande indikatorer, med resultat och fastställt målvärde.

Av utvärderingen framgår följande:

I årsredovisningen redovisas samtliga tre finansiella mål som uppnådda. Detta innebär att:

- nämnderna och styrelsen håller sina budgetramar. Undantaget är Sydnärkes IT-nämnd, som i sin verksamhetsberättelse redovisar ett underskott om – 1 500 tkr innan reglering med medlemskommunerna. Lekebergs andel av underskottet var – 310 tkr. Som helhet redovisar nämnderna dock ett totalt överskott om 10 948 tkr.
- kommunens investeringar och amorteringar har finansierats med egna medel.
- resultatet under en treårsperiod har varit minst 1,0 procent. Under 2023-2025 har det genomsnittliga resultatet av skatter och bidrag uppgått till 4,9 procent.

I årsredovisningen redovisas samtliga fem verksamhetsmål som delvis uppnådda, vilket är en liten försämring i jämförelse med prognosen i delårsrapporten. Indikatoruppfyllelsen för 2025 är 48 %, vilket är 12 procentenheter lägre än den prognostiserade indikatoruppfyllelsen vid delårsbokslutet (60 %).

Vi ser positivt på nämndernas goda budgetföljsamhet men det är också viktigt att det inte sker på bekostnad av verksamhetens kvalitet och effektivitet, där nämnderna måste fortsätta arbetet för att förbättra indikatoruppfyllelsen.

Årsredovisningen innehåller en samlad bedömning rörande god ekonomisk hushållning som anger att kommunen och kommunkoncernen bedöms uppfylla kravet på god ekonomisk hushållning.

Bedömningen grundar sig på att de finansiella målen i huvudsak uppnås samt att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges mål och prioriteringar. Granskningen noterar att målnöjsfyllelsen för fullmäktiges verksamhetsmål även i år enbart delvis uppfylls samt att indikatoruppfyllelsen försämrats sedan delårsbokslutet.

## Balanskravsresultat

### Iakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för år 2025, innan avsättning till

resultatreserven (34 000 tkr), uppgår till 56 296 tkr. Det slutliga balanskravsresultatet uppgår till 22 296 tkr. Kommunen har enligt årsredovisningen en utgående balans för resultatutjämningsreserven (RUR) om 31 mnkr och med avsättningen till resultatreserven en ingående balans för år 2026 om 34 mnkr för RER.

Av balanskravsutredningen framgår att kommunen inte har några tidigare negativa balanskravsresultat att justera.

## Övrigt

### lakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av kommunstyrelsen 2026-04-07. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för kommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning med utfall enligt redovisningen av det första finansiella målet ovan.
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 43 185 tkr. Delar av projekten har slutförts under året och dessa har i de flesta fall bedrivits inom tilldelad budgetram. Redovisningen saknar ekonomisk prognos för pågående projekt, vilket kan ses som ett utvecklingsområde till kommande år.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om kommunens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har ökat sedan år 2022 från 40,2% till 44,1% 2025. Soliditet (inklusive pensionsåtagande) per 2025-12-31 uppgår till 34,9%. Med anledning av att granskningen av årsredovisningens räkenskaper visar att balansräkningen innehåller fel av väsentlig karaktär, finns det en osäkerhet om redovisade värden för soliditeten är korrekta. Nyckeltalssammanställningen saknar information om hur kommunens soliditet förhåller sig till andra likartade kommuner, vilket kan ses som ett utvecklingsområde framåt.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 8,75% under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år. Sjukfrånvaron har

försämrats från år 2024, då den var 7,52% men av årsredovisningen framgår också att hållbart medarbetarindex HME har ökat. Årsredovisningen saknar information om hur kommunens sjukfrånvaro förhåller sig till andra likartade kommuner, vilket kan ses som ett utvecklingsområde framåt.

## Samlad bedömning

*Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?*

Finansiella mål:

**Ja**



Verksamhetsmål:

**Delvis**



*Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?*

Följsamhet till balanskravsresultatet:

**Ja**



## Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Kommunstyrelsen och nämnderna måste fortsätta arbetet för att förbättra indikatoruppfyllelsen kopplat till fullmäktiges mål.

2026-04-14

**Peter Aschberg**

---

Uppdragsledare/Projektledare